

Du DAF au CFO :
quels outils pour
accompagner
vos nouvelles
missions ?



Applium

Prêt à relever tous les défis ?



Respect d'une réglementation en rapide évolution, intégration des enjeux RSE, optimisation de la performance globale, intégration de nouveaux modes de fonctionnement, prise en compte de nouveaux modèles économiques... Le DAF fait face à des enjeux et responsabilités de plus en plus nombreux.

Pour relever tous ces défis, le DAF – parfois rebaptisé Chief Financial Officer (CFO) pour moderniser son image et rappeler l'internationalisation de sa fonction – mène souvent la transformation digitale de la Direction Financière, et de toute l'entreprise.

Centraliser toutes les données dans une base de données performante, exploiter le « Big Data » pour déployer une stratégie data driven, utiliser des outils intelligents d'analyse, automatiser les tâches chronophages à faible valeur ajoutée, sont en effet autant de façon de se libérer du temps pour ses missions clés d'accompagnement de la stratégie et de la performance de l'entreprise. Il atteindra tous ces objectifs en déployant une solution ERP bénéficiant des meilleures pratiques du marché et de technologies innovantes, comme la solution SAP S/4HANA Cloud édition publique.

1 Piloter l'activité financière et comptable



Le DAF a à sa disposition de nombreuses données relatives à l'activité financière et comptable de l'entreprise. Des données indispensables pour un pilotage efficace, mais qu'il peine parfois à exploiter, lorsque :

- Ces données sont issues de **différents logiciels** – et parfois redondantes, en plusieurs versions.
- Ces données ne sont **pas structurées**.
- Les **outils pour consolider et analyser ces données** font défaut.
- La conception et la production de tableaux de bord répondant à ses attentes, selon sa stratégie, est fastidieuse.

Afin de **déployer une stratégie data driven**, indispensable pour assurer la réactivité et la pertinence de ses décisions, le DAF doit mener une véritable digitalisation des fonctions financières et comptables. Cette digitalisation passe par **le déploiement d'outils** :

- Plus modernes, dotés de **capacités d'analyse financière**.
- **Sécurisés et garantissant la confidentialité**.
- Capables de manipuler des **volumes importants de données**.

Pour 90 % des CFO, une fonction financière « data driven » permet de prendre de meilleures décisions¹.

¹ [Etude BearingPoint CFO 4.0 – Partie 2 : Technologie et Data-driven Finance](#)

Les 

APPLIUM & SAP S/4HANA Cloud édition publique

LA DATA COMPLETE, ACCESSIBLE, EXPLOITABLE

SAP S/4HANA Cloud édition publique donne au DAF l'accès à :

- des données riches, complètes, centralisées en une base de données unique,
- des fonctionnalités simples et intuitives pour exploiter ces données.

Dès la page d'accueil, en un coup d'œil, le DAF et ses équipes accèdent à des **tableaux de bord intuitifs et facilement adaptables**, s'appuyant sur **des données en temps réel**. Les données nécessitant une action particulière sont mises en avant.

Et pour les utilisateurs qui souhaitent aller plus loin et élaborer des tableaux de bords transverses à l'entreprise ou des fonctionnalités avancées de planification, la solution SAP Analytics Cloud est disponible.

La puissance de la **base de données « in memory » HANA de SAP** garantit de hautes performances même sur de gros volumes de données. Il est possible de réaliser des tris, des filtres, et même de visualiser **le compte de résultat en temps réel**.

Enfin, les rapports légaux sont réalisés en toute conformité, tout comme les échanges dématérialisés (comme par exemple avec le Portail Public de Facturation dans le cadre de la Facturation Electronique Obligatoire qui entre en vigueur en 2024). Cette **conformité légale et fiscale** est garantie en permanence, grâce à des mises à jour automatiques et régulières, **en France comme dans plus de 50 pays et 32 langues**.

AMELIORER LA PERFORMANCE OPERATIONNELLE DE L'ENTREPRISE



Confrontés à des responsabilités et tâches toujours plus nombreuses, le DAF et ses équipes regrettent de ne plus avoir assez de temps à consacrer aux missions à réelle valeur ajoutée, qui participent à améliorer la performance opérationnelle de l'entreprise :

- **Guider la stratégie** de l'entreprise.
- Trouver des sources d'économies et émettre des **recommandations** de trésorerie.
- Piloter la rentabilité.
- Améliorer leurs processus prévisionnels.

Pour cela, la Direction Financière doit gagner du temps en se **déchargeant des opérations manuelles, notamment par l'automatisation des tâches**. Ces optimisations passent par la digitalisation et la standardisation des processus. La direction financière doit aussi accompagner les métiers, au sein de l'entreprise, en l'aidant à déployer les meilleures pratiques.

56% des CFO ont déjà adopté ou travaillent actuellement à l'adoption de l'Automatisation Robotique des Processus (RPA), selon une étude BearingPoint en 2022².

² Etude BearingPoint CFO 4.0 2021 : transformation numérique

Les 

APPLIUM & SAP S/4HANA Cloud édition publique

L'automatisation des tâches et le traitement en temps réel offrent un important **gain de performance opérationnelle aux équipes financières et comptables**. Ils permettent ainsi un traitement accéléré des clôtures mensuelles et annuelles. Par exemple, l'évaluation en devise étrangère, le reclassement des créances et dettes, le rapprochement des comptes EM/EF et le rapport de solde sont programmables et exécutés en arrière-plan. Avec la gestion des paiements automatiques, les factures sont payées dans le respect des conditions de paiements et les fichiers sont transmis à la banque directement sans intervention manuelle. D'autres tâches répétitives et chronophages sont accélérées par l'automatisation et le RPA (Automatisation robotisée des processus), comme la réconciliation comptable.

La performance opérationnelle de l'entreprise bénéficie quant à elle des « **Best Practices** » intégrées à SAP S/4HANA Cloud édition publique. Ces cas d'usage prêts à l'emploi, élaborés grâce aux retours d'expérience des entreprises clientes, enrichissent la solution et **bénéficient à tous les services de l'entreprise**.

Ces best practices, et la méthode de mise en œuvre SAP Activate, accélèrent et sécurisent le déploiement : **le projet de transformation est moins coûteux, les équipes métiers moins sollicitées et le ROI plus rapide**.

L'automatisation des tâches s'appuie sur un apprentissage intelligent. Intégré à la solution, il **reste au choix du DAF** qui peut préférer conserver, en tout ou partie, le contrôle des opérations.

Agilité : Accélérer la transition numérique

3



Au plus près des évolutions et ambitions de l'entreprise, le DAF est bien souvent un moteur dans le déploiement des nouvelles technologies numériques.

Numérisation, dématérialisation et automatisation sont mises au service des fonctions financières et comptables, mais aussi de toutes les activités de l'entreprise, pour en améliorer la performance.

Pas question de se laisser distancer : adopter les meilleures technologies éprouvées permet de **rester compétitif**, mais aussi **d'attirer et de fidéliser** les meilleurs talents, en particulier parmi les jeunes diplômés.

En 2023, 93% des Directions Financières envisagent d'investir dans la digitalisation de la fonction finance à court terme³.

³ [Etude PwC - Priorités 2023 des Directions Financières](#)

Les 

APPLIUM & SAP S/4HANA Cloud édition publique

LE MEILLEUR DE LA TECHNOLOGIE

La solution SAP S/4HANA Cloud édition publique vous permet de profiter des nouvelles fonctionnalités ou technologies mises en œuvre, au fil des mises à jour régulières, pour **rester à la pointe de l'innovation**.

La solution s'adapte aux utilisations du monde moderne. Les utilisateurs peuvent se connecter de n'importe où, en toute sécurité, depuis un PC, une tablette ou un mobile.

Les consultants Applium vous aident à exploiter ces nouvelles opportunités par un accompagnement adapté à votre organisation.

La solution, une fois configurée et paramétrée avec les consultants Applium, permet d'automatiser de nombreuses tâches... tout en laissant « le dernier mot à l'utilisateur ». Cette automatisation va prendre la forme de propositions d'actions prédéfinies par le système, qui améliorent la productivité. Par exemple, un choix sera proposé pour résoudre un imprévu logistique (retard, indisponibilité d'une solution standard...). Et cela en offrant **la meilleure expérience utilisateur**, avec une interface intuitive et ergonomique.

INTEGRER LES ENJEUX RSE

4

Le DAF doit désormais développer la communication extra-financière, et intégrer étroitement les enjeux environnementaux, sociaux et gouvernementaux (ESG) à sa stratégie.

Relever ce défi est un enjeu sociétal. L'entreprise doit prouver aux parties prenantes qu'elle déploie les meilleures pratiques sociales, sociétales et environnementales ou qu'elle maîtrise son impact carbone...

C'est aussi une obligation croissante : avec la réglementation du CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), de nombreuses entreprises devront rendre compte de l'impact de leurs activités sur le climat et sur l'environnement dès 2023 :

- Les entreprises cotées,
- Les entreprises atteignant 2 de ces 3 critères : 20 M€ de bilan, 40 M€ de chiffre d'affaires et 250 salariés.

85% des DAF de grands groupes constatent des attentes plus fortes en termes de production et de communication d'informations extra-financières⁴.

⁴ [Etude PwC - Priorités 2022 des Directions Financières](#)

Les 

APPLIUM & SAP S/4HANA Cloud édition publique

UNE SOLUTION QUI ACCOMPAGNE VOS NOUVEAUX BESOINS

Au sein des nouvelles exigences du reporting RSE, le bilan carbone des activités de l'entreprise reste symboliquement le plus fort. Là encore, SAP S/4HANA Cloud édition publique apporte une réponse pertinente, en permettant de gérer un bilan carbone à chaque étape de la vie d'un produit, de sa conception à sa livraison. L'entreprise peut ainsi communiquer en toute transparence avec les parties prenantes, et être prête à la mise en place d'une taxation carbone.

Si aujourd'hui SAP S/4HANA Cloud édition publique propose la plus grande richesse fonctionnelle du marché, la solution ne peut couvrir tous les besoins spécifiques de chaque entreprise. Mais portée par l'écosystème de solutions SAP et l'accompagnement Applium, la solution peut s'enrichir d'extensibilité et d'autres briques fonctionnelles.

Applium vous fait profiter de plus de 20 ans d'expertise SAP, pour construire une réponse complète à vos besoins. Et le souhait d'Applium est de rester à vos côtés dans la durée, pour maintenir et faire évoluer votre solution SAP au gré des évolutions de votre entreprise.

S/4HANA Cloud édition publique, la puissance de SAP, la simplicité du SaaS

Avec S/4HANA édition publique, SAP – leader des solutions de gestion intégrée – innove en mettant ses 50 années d'expertise et le meilleur de la technologie à la portée des entreprises de toutes tailles, avec la simplicité de déploiement et de maintenance d'une solution SaaS. Temps réel, automatisation, évolutivité, intégration avec vos propres services... Véritable concentré d'innovation, S/4HANA édition publique vous fait entrer dans le monde des ERP modernes et « Intelligents » pour un coût maîtrisé et avec un haut niveau de sécurité et de disponibilité.

Applium, partenaire de votre succès

Se tourner vers SAP, c'est faire le choix du leader mondial des solutions de gestion, reconnu pour la robustesse, la fiabilité et la richesse fonctionnelle de ses solutions. Mais la force de l'offre SAP est aussi d'être portée par le réseau de partenaires le plus riche du marché. L'entreprise bénéficie ainsi à la fois de l'expérience SAP – avec, dans S/4HANA édition publique, des cas d'usages prêts à l'emploi reposant sur les « Best Practices » – et de l'accompagnement de plus de 150 partenaires en France et des milliers de consultants expérimentés.

Chez Applium, **plus de 130 consultants** peuvent accompagner les clients dans leurs projets. **Experts SAP, nos consultants sont aussi d'anciens utilisateurs, issus du monde de l'entreprise. Anciens contrôleurs de gestion, DAF ou experts logistiques, ils comprennent vos enjeux et vos attentes, connaissent l'importance du respect du coût et des délais, et s'inscrivent dans une véritable démarche d'accompagnement et de conseil.**

S'appuyant sur la méthode éprouvée SAP Activate, ils mènent les projets de bout en bout, depuis l'exploration initiale jusqu'au démarrage opérationnel de la solution, en passant par toutes les phases du projet : paramétrage, reprise des données, développements, formations et conduite du changement... Ils resteront ensuite à vos côtés, pour accompagner les évolutions de l'entreprise, pour que la solution soit toujours alignée sur vos besoins.

Contactez-nous où que vous soyez...

Paris, Lyon, Bordeaux, Rennes,
Marseille, Montpellier, Strasbourg,
Lisbonne et ailleurs...

S4Cloud@applium.fr

applium.fr

